

## Отзыв

**официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Рондарь Натальи Владимировны на диссертацию Смирнова Олега Валентиновича, «Управление противодействием недружественному поглощению и рейдерству предприятий минерально-сырьевого комплекса России» представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

Востребованность исследования проблем управления противодействием негативным формам смены собственников осуществленная в диссертации Смирнова Олега Валентиновича, предопределяется тем, что недооценка важности этой сферы имеет серьезные отрицательные последствия для Российской экономики на протяжении ряда лет. Особую важность эта тема имеет для предприятий минерально-сырьевого комплекса (МСК), обеспечивающих значительную долю доходной части отечественного бюджета и импорта Российской Федерации.

Впервые Россия столкнулась с различными формами недружественного поглощения и рейдерства в конце 90-х годов. С тех пор изменились методы, формы и механизмы поглощения, субъекты, организующие и реализующие рейдерские атаки. Неизменным остается объект посягательств – активы, имеющие высокую рыночную стоимость и ликвидность и, как правило, активы эффективных собственников.

Актуальность темы диссертационного исследования Смирнова О.В. определяется и тем, что ряд вопросов связанных с противодействием недружественному поглощению и рейдерству являются недостаточно разработанными по отношению к объектам МСК. Актуализирует постановку исследовательской проблемы и продолжающееся увеличение процента предприятий, подверженных захватам. Таким образом, практическая, важная

для российской экономики проблема противодействия захватам представляет собой актуальную задачу научного исследования.

В связи с этим, следует подчеркнуть правомерность постановки цели диссертационного исследования, которая сформулирована автором, как разработка управленческого обоснования эффективного противодействия недружественному поглощению и рейдерству предприятий минерально-сырьевого комплекса России.

Анализ содержания диссертационной работы Смирнова О.В. позволяет сделать вывод о том, что с поставленной целью и этапными задачами исследования автор успешно справился, осуществив целостное, завершенное, самостоятельное исследование проблем и мер по совершенствованию управления противодействием захвату предприятий минерально-сырьевого комплекса.

Этот вывод основывается на следующих оценках различных сторон диссертационной работы:

Содержание работы, ее структура, последовательность изложения глав и параграфов отвечает логике исследования. Действительно, диалектика процесса научного познания разворачивается в диссертации от сущностно-аналитического уровня (исследование концептуальных основ недружественного поглощения и рейдерства как субъектно-объектного явления, анализ практики захватов предприятий МСК), к системно-функциональному (анализ существующих проблем связанных с управлением противодействию захватам, анализ российского законодательства в этой области) и организационно-прикладному (разработка упреждающих мер противодействующих захвату, защита предприятий находящихся в госсобственности и т.д.)

Такое сочетание концептуального осмысления проблемы с разработкой и обоснованием конкретных алгоритмов ее решения вплоть до создания алгоритма формирования функций управления и состава управленческих решений на разных стадиях процесса, обеспечило синтез теоретического

знания с опытом экономической практики, что повышает потенциал проведенной автором научной работы.

Научный аппарат работы, представленный таблицами, схемами, эмпирическими данными (соответственно обработанными, проанализированными, обобщенными и прокомментированными), сносками, цитатами и цифрами, списком использованной литературы, включающим 269 источников, в т.ч. на английском языке, отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Совокупность положений, выносимых на защиту, и элементов научной новизны представляет собой реальное приращение научного знания, отражает индивидуализированную творческую позицию, выработанную точку зрения на сущность изучаемых явлений, нестандартный подход к решению поставленных задач.

Наиболее значимыми достижениями являются следующие.

Автором предложен управленческий алгоритм проведения упреждающих захват предприятия мер, проведенный на основе анализа теории и практики противодействия недружественному поглощению и рейдерству предприятий минерально-сырьевого комплекса. На уровне предприятия, до принятия мер по упреждению его захвата, автором предложено проводить выявление внешних и внутренних уязвимых мест предприятия, с точки зрения потенциального захвата, что абсолютно оправдано учитывая нынешнюю ситуацию в экономике. Кроме того, в случае неэффективности упреждающих мер, автор предлагает ряд экстренных мер по защите предприятия после начала действий по его захвату. Таким образом, нам предложен многоуровневый подход противодействия захвату.

Автором разработаны и обоснованы меры по управлению противодействием захвату предприятий МСК, находящихся в государственной собственности либо с преобладающим участием государства в капитале. Для реализации этих мер автор предлагает, в первую

очередь, провести инвентаризацию неприватизированного имущества сферы минерально-сырьевого комплекса.

Особая роль отводится автором демократизации управления предприятиями МСК и социальной ответственности государства, бизнеса и общества в вопросе противодействия недружественному поглощению и рейдерству. Автор правомерно предлагает усилить эффективность противодействия на основе интеграционного взаимодействия стейкхолдеров в принятии согласованных оптимальных контр захватнических управленческих решений.

Все вышесказанное дает достаточные основания для высокой положительной оценки диссертационной работы Смирнова О.В.

Вместе с тем, каждое, творческое исследование отличается от традиционных работ наличием ряда дискуссионных положений.

1. Автором предложен комплекс упреждающих мер противодействия недружественному поглощению и рейдерству предприятий МСК составленный на основе макро и микроэкономического анализа, а также влияния внутренних и внешних факторов. Данный комплекс является по определению автора системой, но любая система имеет прямые и обратные связи между элементами ее определяющими. Обратные связи в диссертации не отражены. На мой взгляд, установление взаимосвязи между предлагаемыми мерами, исследование того, как изменение одного фактора влияния сказывается на состоянии другого и объекта в целом, сделало бы анализ исследуемой проблемы более полным.

2. Рассматривая основные технологии рейдерства, (стр.54-55) автор относит к ним «банкротство на заказ». Но следует отметить, что при наличии заказчика на банкротство того или иного предприятия, смена собственника, через процедуру банкротства, проходит, как правило, в рамках правового поля ФЗ №127 «О несостоятельности (банкротстве)», что противоречит

авторскому определению рейдерства, как действия захватчиков исключительно вне правового поля.

3. Анализируя исследуемую проблему на микроуровне, автор выявляет внутренние уязвимые места предприятия с точки зрения потенциального захвата по критериям конфликтности субъектов. При этом разделяя владельцев капитала и собственников капитала. Такое разделение не корректно, поскольку собственность как экономическая категория предполагает отношения владения, распоряжения и использования.

Приведенные критические замечания не снижают положительной оценки данного диссертационного исследования. В целом, работа представляет собой оригинальное, выполненное на достаточно высоком теоретическом уровне исследование, характеризующееся научной новизной и практической значимостью, особенно хотелось бы выделить большой объем эмпирического материала представленного в диссертации, что связано с практической деятельностью автора, а значит и высокой степенью вероятности того, что результаты исследования будут реализованы на практике. Выводы и рекомендации автора научно обоснованы и логично вытекают из результатов приведенного исследования.

Автореферат и опубликованные работы полностью отражают содержание диссертационного исследования.

На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что диссертация Смирнова О.В. на тему: «Управление противодействием недружественному поглощению и рейдерству предприятий минерально-сырьевого комплекса России» полностью соответствует требованиям п.9 Положения о порядке присуждения степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Смирнов Олег Валентинович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Профессор кафедры экономики  
и управления, НОУ ВПО  
«Самарский институт –  
высшая школа приватизации  
и предпринимательства»

Рондарь Наталья Владимировна

443090, г. Самара, ул. Антонова-Овсеенко, 53,  
Телефон - тел. (+7 846) 224-69-00,  
8-928-130-64-06, e-mail: [office@samin.ru](mailto:office@samin.ru),  
[rondar@mail.ru](mailto:rondar@mail.ru)

