

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ильина Андрея Сергеевича на тему «Экономическое управление параметрами производственной деятельности угольных разрезов в условиях экономического кризиса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

В последние годы продолжается долговременная тенденция роста объемов производства угля за счет более экономичного, производительного и безопасного открытого способа добычи и применения более производительного импортного оборудования – удельный вес открытого способа добычи вырос до 73 % в 2016 г. и составил 281,1 млн тонн. Тем не менее, в период обострения кризисных явлений в экономике объем добычи угля открытым способом снижался с 222,5 млн т в 2008 г. до 194,3 млн т в 2009 году. Кроме того, экспортоориентированная угольная отрасль России в период 2010-2015 гг. функционировала в условиях устойчивого падения мировых цен на энергетические и коксующиеся угли на внешнем рынке, что сказалось на финансовых результатах деятельности угледобывающих предприятий. Достижение стратегических целей развития угольной отрасли сопряжено с необходимостью сохранения и развития производственных мощностей в условиях, не исключающих временных кризисных явлений в экономике различных стран, являющихся потребителями добываемых углей, связанных с возможным падением платежеспособного спроса и рыночных цен на уголь.

В этой связи приобретает актуальность необходимость поиска эффективных антикризисных решений, неразрывно связанных с оптимизацией параметров производственно-хозяйственной деятельности и повышением экономической эффективности работы предприятий открытой угледобычи. Поэтому работа Ильина А.С. весьма своевременна, актуальна и представляет интерес для многих предприятий связанных с работкой угольных месторождений.

Научная новизна исследований Ильина А.С. заключается в создании нового методического подхода по экономическому управлению параметрами производственно-хозяйственной деятельности угольных разрезов в условиях преодоления кризисных явлений, базирующегося на использовании методов маржинального анализа, адаптированных к условиям горного производства. При этом автором получены следующие основные научные и практические результаты: осуществлена типизация способов формирования маржинальных затрат на угольных разрезах; установлены зависимости показателей оценки различных видов маржинальных затрат от влияющих на них факторов-параметров производственно-хозяйственной деятельности разрезов; установлены зависимости формирования маржинального дохода на разрезах на различных стадиях экономического кризиса; разработана экономико-математическая модель оценки вариантов параметров производственно-хозяйственной деятельности угледобывающих разрезов, работающих в условиях кризиса; предложен организационно-экономический механизм управления параметрами производственно-хозяйственной деятельности разрезов, отличающийся применением маржинального подхода к поиску их рациональных вариантов в различных стадиях экономического кризиса; предложены рекомендации по повышению эффективности управления изменением

параметров производственно-хозяйственной деятельности разреза «Черниговский» АО «СДС-уголь».

По автореферату имеются следующие замечания:

1) Процедуру выбора вариантов параметров производственно-хозяйственной деятельности в условиях кризиса можно было сократить путем включения в организационно-экономический механизм оценок приоритетности для различных технологических операций в деятельности угольных разрезов.

2) Из текста автореферата не ясно, какие конкретно антикризисные меры предлагаются автором по снижению издержек на содержание персонала, в том числе путем оптимизации его структуры и численности в зависимости от объемов производства угольной продукции.

3) В автореферате также недостаточно представлены результаты реализации на угольных разрезах России разработанного автором антикризисного инструментария.

Несмотря на отмеченные замечания, диссертационная работа «Экономическое управление параметрами производственной деятельности угольных разрезов в условиях экономического кризиса» соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а ее автор, Ильин Андрей Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность).

*Сведения:*

Фамилия	Рожков
Имя	Анатолий
Отчество	Алексеевич
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Профессор
Место работы	Институт конъюнктуры рынка угля (ООО «ИНКРУ»)
Должность	Директор по науке и региональному развитию

*Контактная информация:*

Почтовый адрес	119019, Москва, ул. Новый Арбат, 15, стр. 1, офис 632
Телефон, факс	8 (499) 230-24-78
E-mail	incru@riu.ru, aarozhkov@mail.ru
Сайт	http://incru.ru/

Подпись



Дата: 20 декабря 2017 г.

Подпись Рожкова Анатолия Алексеевича заверяю  
Исполнительный директор ООО «ИНКРУ»

Л.Б. Ковальчук